



Fit für  
die Zukunft

**EIN ASVÖ-PROGRAMM  
ZUR VEREINSENTWICKLUNG**

**MÄRZ 2024**

**ASVÖ**

Allgemeiner Sportverband  
OBERÖSTERREICH



## Ein ASVÖ-Programm zur Vereinsentwicklung

*„Wer nicht mit der Zeit geht, geht mit der Zeit.“*

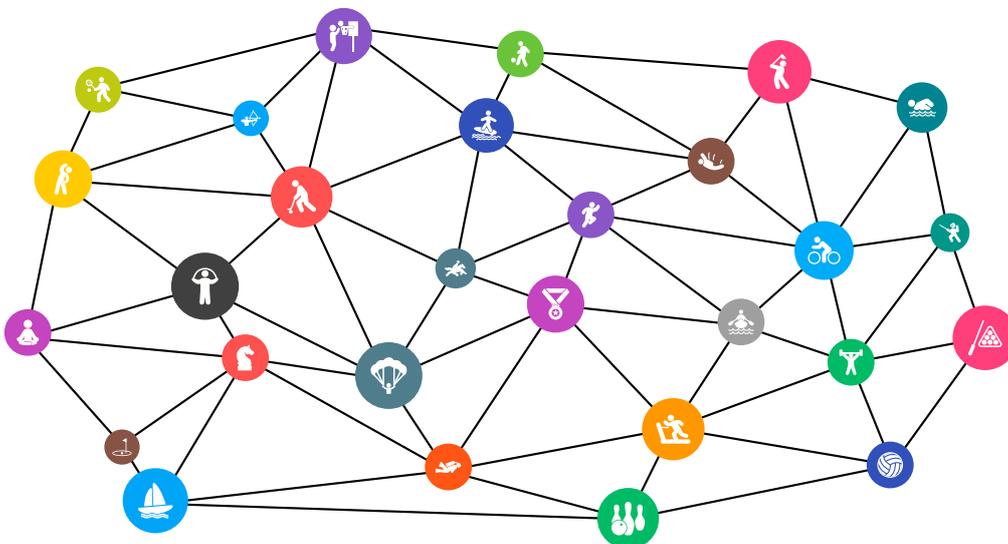
Friedrich Schiller

Fest steht, dass wer seine Zukunft nicht aktiv steuert – in eine ungewisse Zukunft steuert. Diese Erkenntnis, so die Erfahrung, ist noch lange nicht bei allen Funktionären und Stakeholdern in den Vereinen angekommen.

Der Verband sieht es daher als eine seiner vordringlichsten Aufgaben, in diesem Bereich zu sensibilisieren, zu informieren und ein umfassendes Maßnahmenpaket auszurollen. In bestehender Form und Umfang ist das Projekt zunächst bis zum Jahr 2025 konzipiert.

Neue Brisanz hat diese Initiative spätestens seit den erdumspannenden Erschütterungen bekommen: der Pandemie, der Rekord-Inflation, den unsäglichen kriegerischen Auseinandersetzungen vor unserer Haustür und dem Rest der Welt, samt allen Konsequenzen und nicht zuletzt der immer drängender werdenden Umwelt- und Klimaproblematik, gefolgt von den Geboten der Nachhaltigkeit und Transformation.

### VERNETZT IN DIE ZUKUNFT!



## Ein ASVÖ-Programm zur Vereinsentwicklung

Die existentiellen Fragen, die heute die meisten Sportvereine umtreiben, sind laut „Evaluation 2023“ folgende:

- ➔ **Wie können wir dem realen Schwund an Mitgliedern, sowie an potenziellen ehrenamtlichen Funktionären, entgegenwirken?**
- ➔ **Was ist zu tun, um in Gegenwart und Zukunft hinreichend nachgefragt und attraktiv zu bleiben – für unsere Zielgruppen jeglichen Alters, Geschlechts und Herkunft? Für die Meinungsbildner, für die Öffentlichkeit, für die Sponsoren, insbesondere aber für die Jugend?**
- ➔ **Wie können wir unsere Außendarstellung und Kommunikation optimieren und ausweiten?**
- ➔ **Wie können wir die Ideen und das Wissen der vielen, besonders der Jugend, besser integrieren und für unseren Verein nutzen?**
- ➔ **Wie digitalisieren wir unseren Verein einfach und kostengünstig?**
- ➔ **Wie können wir der in den letzten Jahren ausufernden Bürokratisierung Herr werden?**
- ➔ **Wie kommen wir zu einem möglichst schlanken Vereinsmanagement mit eindeutigen und klaren Zuständigkeiten, sowie einer effizienten Aufgabenverteilung?**
- ➔ **Wie schaffen wir fruchtbringende Vernetzung mit anderen Vereinen mit vergleichbaren Problemen- und Bedürfnislagen?**

Nicht unerheblich ist die Tatsache, dass Sportverein nicht gleich Sportverein ist, sich somit das Programm „Fit für die Zukunft“ für einen Wintersportverein anders darstellt, wie zum Beispiel für einen Schach-, Schützen-, Fußball- oder Hundesportverein, gar nochmals anders für einen Segelverein. Nicht zuletzt sind bei einer oftmals über 100-jährigen Geschichte des Sportvereins jene Kräfte und Werte zu berücksichtigen, die sich aus der Tradition ergeben und manifestiert haben.

## Ein ASVÖ-Programm zur Vereinsentwicklung

Das Programm „Fit für die Zukunft“ des Allgemeinen Sportverbandes Oberösterreich wird in Zusammenarbeit mit der Universität Innsbruck, Institut für die Sportwissenschaft (Evaluierung und Erfolgsmessung) durchgeführt.

**2023 wurden folgende neun Vereine persönlich umfassend betreut und die Interventionen evaluiert, um zukünftig Vereinen noch besser zur Seite zu stehen:**

- **ESV Waizenkirchen**
- **Turnverein Ort im Innkreis**
- **WSV Ottensheim**
- **SC Kronstorf**
- **Ennser Sportklub**
- **SV Garsten**
- **Schach-Klub Taufkirchen an der Pram**
- **WSV Sparkasse Bad Ischl**
- **SV Sandl**

Die Zustimmung seitens der Vereine zum Programm erreichte Werte von weit über 80%! Hervorgehoben wurde besonders die fachliche Kompetenz der Berater:innen (96% Zustimmung) – nicht nur wegen der Interventionsbegleitung, sondern auch wegen des gelieferten Inputs, also der eingebrachten Ideen und Vorschläge, sowie der proaktiven Mitgestaltung (z.B. bei der Erstellung eines Leitbildes für den Verein).

Gerade die Außenperspektive, also die Sicht von Außenstehenden (was die Berater:innen zweifelsohne sind) wurde als wichtiger Aspekt bewertet.

## Ein ASVÖ-Programm zur Vereinsentwicklung

Als besonders hilfreich bewertet wurden zudem die Module wie:

- Vereinsanalyse („SWOT“, also: Stärken-Schwächen-Chancen-Risiken)
- Mitgliederbefragung (essenziell auch für die Erstellung eines Leitbildes)

Nicht zuletzt benoteten die Vereine das „Get-together“ mit anderen Vereinen, sowie die Präsentation des SPORT-Dachverbandes, als zusätzliche Highlights.

Im Nachgang hervorgehoben wurde die Bedeutung der Entscheidung für das Projekt, sich also doch die Gelegenheit genommen zu haben, sich über den Verein und dessen Entwicklung gemeinsam Gedanken zu machen, um überhaupt zu erkennen, dass etwas getan werden muss.

Der Faktor ZEIT ist andererseits auch das Hauptargument jener Vereine, die noch nicht von der Notwendigkeit einer konstruktiven VEREINSENTWICKLUNG überzeugt sind oder glauben, dass das Thema mit „einmal einen Schalter umlegen“ abgehakt wäre; die noch nicht realisiert haben, dass VEREINSENTWICKLUNG ein permanentes Bemühen ist – eventuelle Kurskorrekturen inklusive.

Hier wird es für uns als SPORT-Dachverband kurz- und mittelfristig darum gehen müssen, mittels geeigneter Strategien und Botschaften auf allen Kanälen und Plattformen sowie mit persönlicher Überzeugungsarbeit eine breitere Durchdringung zu erreichen.





**Fit für die Zukunft**



## Ein ASVÖ-Programm zur Vereinsentwicklung

**Fit für die Zukunft** ist ein Maßnahmenpaket, eine Initiative des Allgemeinen Sportverbandes Oberösterreich und ein Dienstleistungsangebot für seine Mitgliedsvereine im Bereich der klassischen Organisationsentwicklung, in diesem Fall Vereinsentwicklung.

Das Programm wird seit den frühen 2000er Jahren angeboten und höchst erfolgreich durchgeführt.

**Für mehr Informationen zu diesem Projekt, kontaktieren Sie bitte:**

Moritz CASAGRANDE  
Sofia GOLDNAGL, BA.

+43 732 601460-0  
office.ooe@asvoe.at